

ワークショップ

新規事業提案

2024/01/26

株式会社ホープ

新規事業提案の進め方

- 以下の5つのステップで進める

1. 目的/要件

新規事業の目的、満たすべき要件

2. アイデア出し

新規事業アイデアの発散&収束

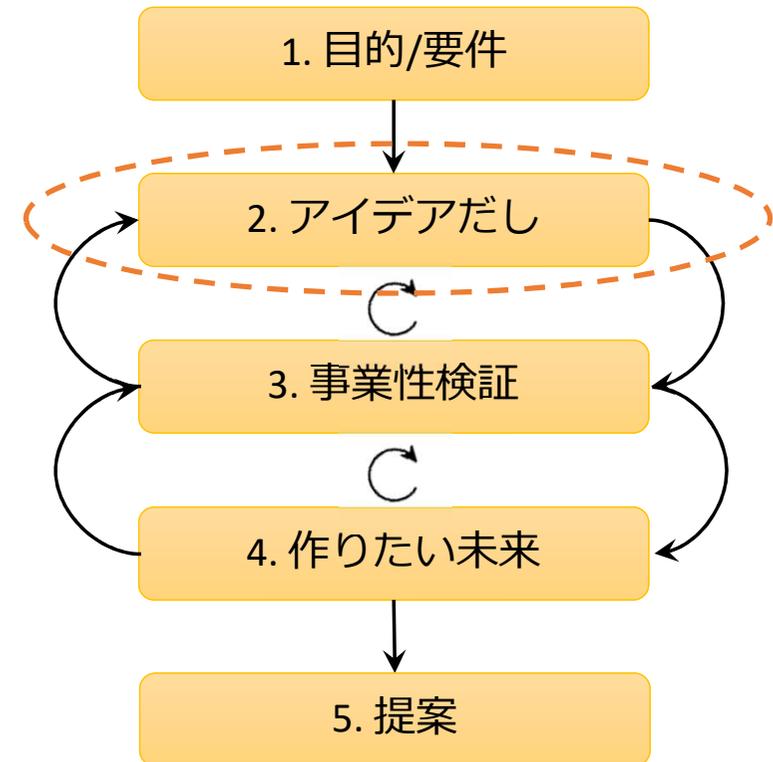
3. 事業性検証

事業として成り立ちそうか？の検証

4. 作りたい未来

新規事業の未来イメージ（方向性、将来性）

5. 提案



ステップ2：アイデア出し

■アイデアの共有（各メンバー）

- 各自で考えたアイデアを付箋に書き出す
- アイデアを説明する（発想した背景の説明があるとイメージしやすい）
- 他のメンバーは、説明中割り込みしない

■自由に発想（全員）

- アイデアのいい所、共感したところを報告する
- “いまいち、何か足りないかなー”と感じた所は、「もっと良くなるアイデア」でフォローする
- “こうすればもっと面白いかも”と感じたら、「乗っかりアイデア」を発表する
- “自分のアイデアとか結び付けると発想が広がりそうだな〜”と感じたら、「結び付けアイデア」を報告する



ステップ2：アイデア出し

■整理＆投票

- 同じようなアイデアがあったら、まとめてみる
- 自分のアイデアの中から、手ごたえのあったものを一つ投票する
- 他のメンバーのアイデアから、良かったアイデアを二つ投票する
- 投票したアイデアの“押し”のポイントを説明する
- 投票結果を集計する
- 強い“押し”があったもの、投票上位のものから、複数のアイデアについて事業性検証にかける



“みんなが気に入るようなアイデアがベスト”ではないかもしれないので、“押し”も考慮する

參考資料

ブレインストーミング

より良い議論を行うためには、以下の4つのルールを守って実施することがポイント

- ① アイデアを批判しない : アイデアの批判をせず自由に発想・発言できる空気を作る
- ② アイデアを組み合わせる : 組み合わせでより良いアイデアが出ないか考える
- ③ 質より量を意識する : アイデアを組み合わせるために、質よりも量を意識して発想・発言
- ④ 判断・決断を行わない : 実現できるかどうか？などの判断などをしない

純粹にアイデアを楽しみましょう！

<参照動画>

<https://www.youtube.com/watch?v=5by1yxB7gx0>

[誰でもできる！ブレインストーミングのやり方！ブレスト会議でアイデア発想！【エンジニア】 - YouTube](https://www.youtube.com/watch?v=5by1yxB7gx0)

オズボーンのチェックリスト

<p>1 転用</p> <p>他に使い道はないか？</p> <ul style="list-style-type: none">• そのままの形で、新しい使い道はないか？	<p>2 応用</p> <p>他のもののアイデアを当てはめられないか？</p> <ul style="list-style-type: none">• 似たようなジャンルの別商品のアイデアを当てはめられないか？• 全く別業界のアイデアを持ち込んだらどうなるか？	<p>3 変更</p> <p>変えてみたらどうか？</p> <ul style="list-style-type: none">• 色を変えたらどうか？• 音を変えたらどうか？• 匂いを変えたらどうか？• 形を変えたらどうか？• 温度を変えたらどうか？• 意味を変えたらどうか？
<p>4 拡大</p> <p>大きくしてみたらどうか？</p> <ul style="list-style-type: none">• 大きくしたらどうか？• 長くしたらどうか？• 太くしたらどうか？• 厚くしたらどうか？• 増やしたらどうか？• 時間を延ばしたらどうか？	<p>5 縮小</p> <p>小さくしてみたらどうか？</p> <ul style="list-style-type: none">• 小さくしたらどうか？• 短くしたらどうか？• 細くしたらどうか？• 薄くしたらどうか？• 減らしたらどうか？• 時間を短くしたらどうか？	<p>6 代用</p> <p>他のもので代用できないか？</p> <ul style="list-style-type: none">• 他の素材に代えてみたらどうか？• 場所を代えてみたらどうか？
<p>7 置換</p> <p>入れ替えてみたらどうか？</p> <ul style="list-style-type: none">• 配置を入れ替えたらどうか？• 順番を入れかたらどうか？	<p>8 逆転</p> <p>逆にしてみたらどうか？</p> <ul style="list-style-type: none">• 上下逆にしたらどうか？• 裏表逆にしたらどうか？• 左右反転させたら？	<p>9 結合</p> <p>組み合わせてみたらどうか？</p> <ul style="list-style-type: none">• 別のものと合体させたらどうか？• 別のものと混ぜてみたらどうか？

<https://asu-yoku-laboratory.com/osborns-checklist>

【アイデア出しの救世主】オズボーンのチェックリストとは？ラーメンを例に解説します社会人の教養